



# 本期目录

本期责任编辑 高东山 赵志如

海外南开人  
NANKAI OVERSEAS  
第 143 期

|                                              |                 |           |
|----------------------------------------------|-----------------|-----------|
| 1. 本期目录                                      |                 | P. 1      |
| 2. 南开大学百年校庆倒计时 100 天 邀全球校友见证                 |                 | P. 2      |
| 3. 这场欢迎习近平的演出, 太美太壮观                         |                 | P. 3      |
| 4. 若干重点事件                                    |                 | P. 3      |
| 5. 美国封杀华为后这位中国天才震颤了全世界                       |                 | P. 4      |
| 6. 任正非的伟大, 是尊重常识的伟大                          |                 | P. 15     |
| 7. 海外南开人 NANKAI OVERSEAS ★ 第 14 期            |                 | P. 21     |
| 8. 能打开任何人心结的一段话                              |                 | P. 22     |
| 9. 诚挚的爱                                      |                 | P. 23     |
| 10. 我的父亲母亲                                   | 任正非             | P. 22     |
| 11. 北京大兴国际机场正式竣工                             |                 | P. 29     |
| 12. 中苏友好条约, 朝鲜战争, 中美贸易战                      | 班一鲁             | P. 30     |
| 13. 英文翻译 古风情书                                |                 | P. 31     |
| 14. 勇夺两金! “南开龙” 扬威立陶宛                        |                 | P. 34     |
| 15. 宁为玉碎 不为瓦全                                | 班一鲁             | P. 36     |
| 16. 中译英 from Chinese to English              | 高东山             | P. 36     |
| 17. 英译中 from English to Chinese              | 王 忠             | P. 38     |
| 18. 天 仙 子                                    | 伍语生             | P. 38     |
| 19. 为捍卫和平而斗争!                                |                 | 伍语生 P. 39 |
| 20. 哈德逊河游轮派对 Qixi Festival Cruise Party   NY |                 | 于开成 P. 41 |
| 21. 这次是南开大学百年校庆吉祥物的日常事                       |                 | P. 41     |
| 22. 香港问题根儿在这里, 董建华说想起都心痛                     |                 | P. 45     |
| 23. 中国港儿, 你亲妈到底欠你什么?                         | 校友供稿 转发《文学城新闻网》 | P 49      |

来函来稿请 email 给:

伍语生 [talktowu@gmail.com](mailto:talktowu@gmail.com)

高东山 [greggao@gmail.com/](mailto:greggao@gmail.com/)

喻文欣 <[wenxin3573@gmail.com](mailto:wenxin3573@gmail.com)>

赵志如 [joyzhao@yahoo.com](mailto:joyzhao@yahoo.com)

王 忠 [primewang@yahoo.com](mailto:primewang@yahoo.com)

宋志强 [songcharle@gmail.com](mailto:songcharle@gmail.com)

何振宇 [normanho88@gmail.com](mailto:normanho88@gmail.com)

解景田 [jingtian.xie@gmail.com](mailto:jingtian.xie@gmail.com)

朱伏生 [zhufs\\_sy@163.com](mailto:zhufs_sy@163.com)

网站: <http://ourenglish.org/>

纽约: <http://www.nkaa.org/>

波士顿: <https://sites.google.com/site/nankaialumniboston/>

\*\*\* 查看以前期刊 \*\*\*

<http://ourenglish.org/NKAlumni/Nankaioverseas09242013.html>

《海外南开人》編輯委員會

养成勤奋的习惯 努力向上



返回目录



# 海外南开人 NANKAI OVERS

NANKAI ALUMNI ASSOCIATIONS IN AMERICA

允公允能 日新月异

第 143 期

\*\*\* 所登函稿不代表本刊立场 \*\*\*

2019 年 7 月 28 日

## 南开大学百年校庆

### 倒计时 100 天 邀全球校友见证

[https://www.toutiao.com/6711665672117551628/?app=news\\_article](https://www.toutiao.com/6711665672117551628/?app=news_article) 中国新闻网 2019-07-09 22:10:38

中新网天津 7 月 9 日电 (张道正 王慧榕)南开大学 9 日举行建校 100 周年倒计时 100 天启动仪式，正式宣告“百年校庆，我们准备好了！”

当天，百年校庆校友返校预约服务系统发布，南开大学建校 100 周年倒计时 100 天纪念封首发，“百年南开我们共同来见证”邮票定制服务启动，还举行了“南开百年周恩来大讲堂”创意征集颁奖仪式、团体捐赠纪念牌授牌仪式、实体捐赠纪念墙发布仪式、捐赠仪式和百年校庆项目捐赠(合作)仪式。

同时，在启动仪式上，百年校庆志愿者授旗宣誓，“小我融入大我青春奉献祖国”师生同行社会实践出征，南开大学 2019 级本科生代表获颁第一批录取通知书。

为给广大校友、来宾提供良好的返校体验，南开大学精心设计开发了百年校庆预约服务系统，该系统于今日正式上线。通过手机扫描二维码或点击链接(<http://100.nankai.edu.cn/1017>)即可进入预约服务系统。系统包含“返校预约”和“校庆手册”两个部分。

为满足广大师生校友共同参与、一同见证南开大学百年校庆这一重要时刻的需求，南开大学面向全球南开人正式启动“百年南开我们共同来见证”邮票定制服务，让每一位南开人都有机会荣登邮票这一“国家名片”。只需提供一张本人照片，即可获得专属自己的校庆特别版定制邮票。

为纪念南开大学百年华诞这一历史时刻，在广大校友的倡议下，该校决定建设一座南开历史性标志建筑——“南开百年周恩来大讲堂”，并于 4 月 10 日启动了“你心目中的‘南开百年周恩来大讲堂’”创意征集活动，面向全球公开征集创意想法，最终 7 个创意作品脱颖而出。(完)

[返回目录](#)

# 这场欢迎习近平的演出,太美太壮观!

[http://mp.weixin.qq.com/s?\\_\\_biz=MTQzMTE0MjcyMQ==&mid=2666589839&idx=1&sn=0a550b8c153aa56d5220ea3b7af45882&chksm=667638a15101b1b7e326feb9779935a111f16c768467975c7b125196896219831569cc58086d&mpshare=1&scene=5&srcid=0621cdxdVeqiTK36WUdxBfQj#rd](http://mp.weixin.qq.com/s?__biz=MTQzMTE0MjcyMQ==&mid=2666589839&idx=1&sn=0a550b8c153aa56d5220ea3b7af45882&chksm=667638a15101b1b7e326feb9779935a111f16c768467975c7b125196896219831569cc58086d&mpshare=1&scene=5&srcid=0621cdxdVeqiTK36WUdxBfQj#rd)

## 《若干重点事件》

习特会把贸易战半年多来的国际形势梳理一下。总体上，中美焦灼不分胜负，但是出人意料的是，美国的盟友阵营和传统势力范围出现大面积的倒塌。

- 1 澳新总理说不觉得有必要在美中之间做出选择。这是新加坡之后，又一个美国亚太盟友表示希望中立。这种立场，在美苏冷战时都没有过，特别是澳大利亚。
- 2 缅甸开通第二条中国能源通道。昂山素季一贯的给力，诺贝尔和平奖真是给对人了。
- 3 韩国要求收回美国战时指挥权。
- 4 安倍访华中日和解，日本脱离美国立场，正式支持一带一路。
- 5 越南表示今后最重要的伙伴是中国。这比中立还厉害，还是渡尽余波兄弟在啊。
- 6 新加坡与中国升级自贸区。在贸易战的档口，新加坡的支持太及时太重要了，新加坡反华时很凶，亲华时也毫不含糊，也许真是血浓于水。
- 7 泰国宣布，动用皇族的绝对权力，确保中泰高铁经济带全面动工。泰国皇族不再忍受议会里亲美派的掣肘。
- 8 以色列把军港海法租给中国。这个太意外了，意义多重大就不用说了。
- 9 中英开通沪伦通，关键时刻英国对中国金融稳定与安全提供了强有力的支持。英国这几年都是嘴上批评中国，实际力挺中国，贵族就是贵族，格局和手腕都不是一般的高。
- 10 美国总统缺席两个亚太重要首脑会议，不好意思来了，知道影响力确实下降了。
- 11 马来西亚新总统要求承认中国对南海的权力，美国大型军舰不要开到南海。马新总统比前总统更亲华更有政治远见。
- 12 法国提出组建欧洲军队，防范美俄中。竟然还防范美国，这是战后第一次，但是法国要是不让度权力给德国，是干不成事的，长远看德法早晚会摆脱美国控制，成为世界新的一极。
- 13 中印边界谈判打破几十年的僵局，取得重要共识。印度不再愿意充当美国遏制中国的棋子，这才是真正的大国，给印度点赞。
- 14 菲律宾同意与中国联合开发南海。菲律宾更给力。

上面一系列事件，是贸易战以来出人意料的变化，是贸易战带给中国的出人意料收获。所以，大家是不是改变下思路，不要老盯着贸易战，变局恰恰在贸易战之外！

# 美国封杀华为后 这位中国天才震撼了全世界

他，19岁获得世界顶级论文大奖

他，是中国新青年时代的科技典范

他，就是东南大学的“小学神”

中国5G计划最年轻的开创者

——申怡飞

这是一段少年英雄

壮志报国的故事...



1997年，在美国对华封锁

日趋加剧的时代背景下

申怡飞出生于河北3000年古都——邯郸

正所谓“一方水土养一方人”

成长于文明古都之中

他从小便颇具钟灵毓秀的书生气息

11岁那年，申怡飞凭借着

超强的逻辑思维能力，以及动手实验能力

成功考入邯郸一中少年部

两年的初中生涯

[返回目录](#)

他并没有什么惊为天人的成就  
但是，在这里的一份日常活动  
就像是亚马逊丛林的那只振翅的蝴蝶  
不仅改变了他一生的轨迹  
也间接影响了科技史的进程  
犹记中学时代，每逢五四运动纪念日时  
学校就会举行宣誓活动  
而邯郸一中的活动  
是组织朗诵梁启超那首著名的《少年中国说》：  
少年强，则中国强  
在一片激情澎湃、响彻寰宇的宣誓声中  
申怡飞的心灵感受到极大的震撼  
右手握紧拳头的他  
从此立志报国，永不回头



2012年，申怡飞参加高考  
并以极其优异的成绩  
被东南大学荣誉学院录取  
那一年，申怡飞尚在读高二  
离15岁生日还差几周

东南大学，是中国高等学府  
中历史最悠久的大学之一  
他的前身，是国立中央大学

东南大学录取申怡飞后  
没有任何犹豫、也没有任何开会  
就直接把他送进吴健雄学院学习  
作为中国著名的理工科大学  
东南大学本就是培养理工人才的地方  
而吴健雄学院，更是采用前期大类基础集中培养  
后期专业分流的“2+2”培养模式  
定向输出顶级科学家的“少年班”  
用上网特别流行的那句话来说：  
是特种部队中的特种部队  
他在中国科技教育界的名气  
丝毫不亚于中科大鼎鼎有名的  
严济慈物理英才班



上大学后，申怡飞自负过人

[返回目录](#)

他以为自己不到 15 岁的年龄  
就能够考上中国三大少年班之一  
的吴健雄学院，视线内难以再逢敌手  
于是便放松警惕，悠然自乐  
然而，轻敌却让这位少年英雄  
遭遇了最惨痛的失败  
大二上学期的期中考试  
申怡飞愕然的发现  
自己竟然挂了两门科  
这是他第一次发现  
山外有山楼外楼

能进入吴健雄学院修习的学生  
全是经过一轮又一轮惨烈厮杀  
最终才留下来的精英中的精英  
成绩单下来那天  
院团委老师找他谈话  
还没开口，申怡飞就失落的问道  
老师，您是不是想找我谈考试挂科的事  
只见老师莞尔一笑，说道  
如果我跟你聊成绩，就请你吃饭  
我只想问一个问题：  
你有没有想过

自己想成为一个怎样的人  
成为一个怎样的人？  
蓦然间，申怡飞猛的想起了  
自己在红旗下的誓言——  
他想成为一个立志报国  
对国家、对民族都有用的人  
那就是科学家



不能再得意忘形了  
他决定痛改前非  
决心全力投入到学海的厮杀中去  
天行健，君子当以自强不息  
当申怡飞以崭新的姿态重新出现时  
整个学院都为之一颤  
大三那年，他 19 门专业  
课程全部在 90 分以上  
其中更是有 8 门取得满分  
成为吴健雄学院自 2004 年成立以来  
唯一获得年级第一的少年生

2015 年 9 月，申怡飞以年级第一的成绩  
被保送至信息科学与工程学院就读研究生

该学院有两大类学科

电子科学与技术、信息与通信工程

而这两个学科，又最终归属于 ICT 产业

在中美竞争 7 个产业赛道里

ICT 产业是最重要的产业

它也是当代工业的底层技术

如果能在这个产业取得决定性突破

就能够使中国赶超美国

实现中华民族的伟大复兴



既然立志报国，那就去最前沿

最需要技术攻关的领域去

于是，抱着这份理想的申怡飞

直接拜入中国 4G 技术掌门人

——尤肖虎教授的门下

开课的第一天，老师没有讲课

讲的是中国 ICT 产业的奋斗史

2G 时代，中国全面落后于人、受制于人  
以至于出厂价不到千元的砖头机  
出口到中国时竟卖出上万元的高价  
垄断，为西方资本带去了惊人的利润  
从 3G 时代的跟上节奏，到 4G 时代的齐头并进  
中国用了整整二十年的时间  
才在通讯领域驱逐外敌，  
那一天，17 岁的申怡飞  
听得热血沸腾



他不顾科研工作的巨大压力  
毅然地加入到移动通信国家重点实验室  
主攻 5G 技术中最重要的极化码技术  
因为在研究极化码技术的前期  
需要搭建一个基于通用处理器的高效化平台  
而这种平台的计算量很大  
运行一个程序可能都要好几天  
为了不耽搁研究进度  
申怡飞干脆就把研究室当成宿舍

和他一起搞研究的同学，有好几次刚上班时  
发现他都趴在桌子上睡着了

就这样，在经历整整一学期的研究后  
他的高效极化码平台，  
从初始版本的速度一，突飞猛进至 12  
而最开始计算一组数据需要两秒  
到最后一秒钟就能计算 20 万组数据  
成为当时全球最快的课题组速度！

2016 年，还不到 20 岁的他  
在经过 IEEE 评审委员会的严格评选后  
成功获得全球最顶级的最佳学生论文奖

——IEEE DSP



IEEE 全称是电气与电

子工程师协会

是目前全球最大的非营利性专业技术学会  
其会员人数超过 40 万人，遍布 160 多个国家  
而 SDP 是由英国帝国理工学院  
发起的技术性大会，发展至今已举办 22 届  
是数字信号处理技术及

应用领域规模最大、影响最深的国际会议  
能够在两个世界最顶级学术机构里  
获得世界最顶级的论文奖项  
由此可见，申怡飞的研究成果是多么厉害  
今年年初，申怡飞团队的极化码方案  
被写入 5G 行业标准  
同时，他受理发明的 3 项专利  
对欧美企业筑起严格的技术壁垒  
间接促使中国的 5G 计划提前 1 年落地！



2018 年 4 月，ZTE 被美国全面制裁  
虽然禁令最后得以解除  
但 ZTE 屈辱的低头  
以及中国半导体产业的缺陷  
让申怡飞义愤填膺！他说：

**一代青年有一代青年的历史际遇，发展中国电子信息产业，实现中国芯片自主知识产权  
就是我的历史际遇！**

随后，他便头也不回的  
扎入半导体技术的研究中

一段平淡的讲话、一次决然的转身  
折射出一个年轻中国学者  
乃至中华民族的伟大  
这是大圣踏南天、碎凌霄的气势  
若一去不回，他便一去不回  
至死方休！

七十年来，中国科学家  
正是怀着这股气势  
呕心沥血的打造出  
一个铮铮不屈的大国  
一个绝世傲然的民族

曾经，发达国家嘲笑我们没  
现在他们才明白



有核心技术

真正的核心技术不是某种东西，而是人！  
毛主席说过：人定胜天！

中国不止一个申怡飞

更不止申怡飞一个少年科学家

少年强，则中国强

少年进步，则中国进步

少年雄于地球，则中国雄于地球

百年前，梁启超发出的民族呐喊

正在我辈的身上实现

以申怡飞为标志的杰出少年

正开启中国史上最宏伟的复兴之路

我们坚信

未来的中国，必定有十个

百个、乃至成千上万个申怡飞

他们，必将用少年科技的星星之火

点燃一个属于中华民族的伟大时代

今天就让我们一起：

为申怡飞，点赞！

为共和国，祝福！

[https://mp.weixin.qq.com/s?\\_\\_biz=Mzg2MDA1MzkxNw==&mid=2247483732&idx=7&sn=d4fd45d1a3b9ac144b75acac057c3864&chksm=ce2d09a6f95a80b07b580e7abe821d802b4a07b144dee107efa57930de59a2d5725ea72b06f2&mpshare=1&scene=1&srcid=0614ci0EKHIbbDpo1AhIC7G1#rd](https://mp.weixin.qq.com/s?__biz=Mzg2MDA1MzkxNw==&mid=2247483732&idx=7&sn=d4fd45d1a3b9ac144b75acac057c3864&chksm=ce2d09a6f95a80b07b580e7abe821d802b4a07b144dee107efa57930de59a2d5725ea72b06f2&mpshare=1&scene=1&srcid=0614ci0EKHIbbDpo1AhIC7G1#rd)

点击此链连，点击最末一个图谱，听取实况。↑

[返回目录](#)

# 任正非的伟大，是尊重常识的伟大

[http://mp.weixin.qq.com/s?\\_biz=MzI4MjE3OTIzOA==&mid=2651135317&idx=1&sn=980cc74a57906e8e4be73ad88951b8e8&chksm=f06c5e9cc71bd78a2fbd7585c4a9726391ecc00a44e451e7f994879116bffae85d329ce6c637&mpshare=1&scene=5&srcid=0525nm2SyyMnFQBHLraF3aLz#rd](http://mp.weixin.qq.com/s?_biz=MzI4MjE3OTIzOA==&mid=2651135317&idx=1&sn=980cc74a57906e8e4be73ad88951b8e8&chksm=f06c5e9cc71bd78a2fbd7585c4a9726391ecc00a44e451e7f994879116bffae85d329ce6c637&mpshare=1&scene=5&srcid=0525nm2SyyMnFQBHLraF3aLz#rd)

## 拾遗物语

任正非将回归常识做到了极致。



从今年1月份开始，  
华为老总任正非，  
先后接受了英国 BBC、加拿大 CTV、美国 CNN、中央电视台多家媒体的采访。  
在这几次采访中，  
任正非发表了很多“真知灼见”，  
震动了中国乃至全世界。  
我们从中梳理了 30 条“洞见”，  
并进行了粗浅的解读，  
希望能为您带来一点小小启发。

### 1. 不能使用民粹主义，这是害国的

——任正非说：不能说用华为产品就爱国，不用就是不爱国。华为产品只是商品，如果喜欢就用，不喜欢就不用，不要和政治挂钩。不能使用民粹主义，这是害国的。为什么不能使用民粹主义？任正非说得一针见血：因为国家未来的前途在“开放”，民粹主义的思想会导致我们落后。

### 2. 不要骂美国企业，要骂就骂美国政客

——面对“断供”，很多人都在骂美企。但任正非看得非常通透：美国是法制国家，企业不能不遵守法律。所以不要骂美国企业，要骂就骂美国政客。任正非牛就牛在——永远不被反美情绪所左右，不仅能将愤怒和理智分开、把政治和商业分开、把爱国和商品分开，还能把美国和美国政客分开、把美国政客和美国企业分开。

### 3. 我们和美国有冲突，但最终还是要一起为人类做贡献

——面对美国的无理打压，任正非有句话说得超级漂亮：但最终，我们还是要要在山顶上拥抱，一起为人类社会做贡献的。任正非看到了“大势”，他与特朗普相比，你说谁像商人谁像总统？



[返回目录](#)

#### 4. 中美贸易根本的问题是教育水平

——任正非强调：芯片问题，光砸钱不行，要砸数学家、砸物理学家。他的意思就是，中国要想提高竞争力，靠钱不行，得靠人才。人才从哪里来？教育为国家输送人才。所以，中美贸易战的根本问题是教育水平。

#### 5. 要和美国竞争，唯有提高教育

——任正非说，华为能达到今天的成就，在于吸引了 700 名数学家、800 多名物理学家、120 多名化学家、六七千名基础研究的专家、六万多名各类工程师……所以，我们国家要想跟西方竞技，唯有踏踏实实振兴教育。

#### 6. 一个国家的强盛，是在小学教师的讲台上完成的

——任正非这句话，包含两层意思：基础教育是人才成长的起点；创新人才来自创新的基础教育。

#### 7. 教育是最廉价的国防

——亚里士多德说过：“思想的防线是一个国家最廉价和最有效的国防。”一个国家的强大，是由全体国民的文化素质决定的。

#### 8. 振兴教育不在房子，在于老师

——振兴教育，最终要靠教师。只有教师的地位和待遇得到了很好提升，才能吸引优秀人才投身教育，实



现“用最优秀的人去培养更优秀的人”。

#### 9. 盲目人口红利化是错误的，生产方式将走向人工智能

——任正非举了一个例子：“我们生产线，基本上是没有人的，20 秒钟一部手机，从无到有基本上没有什么人，未来的生产线是完全自动化的。”任正非觉得：这个社会最终是要走向人工智能，所以如果现在还一味强调追求人口红利，是走了一个错误的方向

#### 10. 哪个国家有更好的机制、更开放的政策，哪个国家就会崛起成为最强大的国家

——任正非详细解说了世界上两次人才迁移浪潮。他为什么要讲这个？其实就是强调一个规律：哪个国家有更好的机制、更开放的政策，哪个国家就会崛起成为最强大的国家。所以任正非提醒：我们应该拿出政策来拥抱世界人才来中国创业。

#### 11. 雷锋精神是不可持续的

——这不是说“雷锋的奉献精神过时了”，而是在提醒：中国现在很多政策，不利于吸引顶级专家回国。光讲爱国、奉献没用，我们必须得制定实实在在的优惠政策。也就是任正非说的：我们要创造一些外国科学家回国的路。

#### 12. 我从来不支持“自主创新”这个词

——中国一直都很强调自主创新，但任正非泼了一瓢冷水——完全依靠自主创新很难成功。老任为什么这么讲？其实他是在讲大势——开放式创新正在取代封闭式创新，成为在全球配置创新资源的新范式。所以

他说，不应关起门来自主创新，而应该拥抱世界、依靠全球创新——这样才能缩短我们进入世界领先的进程。什么都要自己做，除了农民，其他人不应该有这种想法。

### 13. 应把知识产权当成物权

——任正非其实就是想强调：知识产权法若是物权法的一部分，侵犯知识产权就是侵犯物权，这样的环境有利于原创发明。我们应该认识到，知识产权保护是有利于国家长远发展的，而不是西方拿来卡我们的借口。

### 14. 技术竞争是和平竞争



——虽然华为受到了打压，但任正非始终坚信一点——技术竞争是和平竞争，只要产品做得好，别人最终还是无法拒绝与你合作。

### 15. 不被西方国家认同因为做得还不够好

——任正非拥有超强的自省能力。他说，我们这些年，都是采取中国的思维方式去理解世界的格局、去揣测西方的意图，所以西方会认为我们是在进攻，他们就急着把墙筑厚筑高。我们要解决在西方遇到的问题，首先要充分认识西方的价值观，站在他们的立场去理解他们。

### 16. 市场经济=客户+货源+法律

——关于什么是市场经济？任正非这样论断：一个就是客户，一个就是货源，中间的交易就是法律。很多人可能对这句话不是很感冒，但这句话抓住了市场经济的根本——有规则条件下的自由交易。客户代表市场，货源代表产品或服务，法律代表规则。

### 17. 对客户要有宗教般的虔诚

——有人问华为成功的秘诀，任正非说秘诀只有一个：以客户为中心，为客户创造价值。很多企业学华为，只学到了表面，却没能坚守“以客户为中心，为客户创造价值”这个商业常识。你抱着自私自利走捷径的视角看成功，永远也学不了华为；你抱着为客户创造价值的视角看成功，华为才能与你高度共振。

### 18. 实体经济最紧要的就是一句话：诚信



——任正非曾经说过一句话：我们没有商道，商道就是要伤害别人。如果中小企业还提什么商道，那就错了。品牌的根本核心就是诚信。只要你诚信，你就可以活下去。我们的经验说到底，就是一个诚信。

### 19. 供给侧改革的中心，就是提升产品的品质

——关于供给侧改革，任正非说得很直白：“供给侧改革的中心，就是提升产品的品

质。提高质量的关键是要提高成本。低成本不可能有高质量。”中国制造之所以出了问题，就是因为瞄准低价的方向错了，低价必然导致低质量，最后只能越做越低端，越做越没有机会。

## 20. 让所有竞争对手都有生存空间

——很多人不理解华为怎么把手机价格做高了，其实这恰好体现了任正非的牛逼：我们不能把价格降低，降低以后，就把下面的公司全挤死了，就成为“西楚霸王”，最终也是要灭亡的，我们在向苹果学习，永远做一把大“伞”，让下面小厂家都能活。

## 21. 过去产学研那种分工模式已不适应现代社会

——这个时代发展太快了，过去产学研那种分工模式已经不适应现代社会，现在讲究的全球化分工产学研。

## 22. 不懂战略退却的人，就不会战略进攻

——任正非一直强调“有所为，必须有所不为”：不能在世界战略领先的产品，就应该早点退出生命周期。

## 23. 一定要先有领袖再立项做产品，而不是产品立项了再找主管



——很多企业的发展思路是：先立项再找人。任正非的思路却刚好相反：一定要先有领袖再立项做产品，而不是产品立项了再找主管，否则就是最大的错误。

## 24. 只为理想而奋斗，不为金钱而奋斗

——华为始终坚守一个原则：拒绝资本的进入。在大家都忙着上市的今天，华为为什么还要拒绝资本呢？因为任正非觉得——资本贪婪的本性会破坏华为理想的实现。我们为理想而奋斗，不为金钱而奋斗。

## 25. 现实主义注定要衰落，理想主义必定有未来

——任正非是一个理想主义者，所以他想把华为培养成一棵理想主义的大树。任正非有一个论断：“我们是理想主义，谷歌也是理想主义，苹果是现实主义，苹果注定要衰落，而理想主义必定有未来。”

## 26. 不应用行政来管理一个社会，而应用法律来管理社会

——任正非认为，一个成熟的社会，是不需要太多行政人员的，太多行政人员会造成老百姓生活的很大负担。所以，不应用行政来管理一个社会，而应用法律来管理社会。

## 27. 主干文化要管得很清晰很标准，但末端文化一定要开放

——华为公司为什么现在既有序、又民主、还自由？任正非说，在于学习了两个文化：一是向英国学习，把主干文化（大制度）管得很清晰很标准；二是向美国学习，把末端文化搞得很开放，允许开放允许竞争，不把规范做得很细致。

## 28. 不搞横向平衡，只搞纵向突破

——很多企业都在搞横向平衡，搞跨界发展，但华为却始终坚守“纵向突破”——只做通信。任正非说过一句话：“华为就是一只大乌龟，二十多年来，只知爬呀爬，全然没看见路两旁的鲜花，不被各种所谓的风口所左右，只傻傻地走自己的路。”正因为始终坚持纵向突破，华为才成了今天的华为。

### 29. 钱分好了，管理的一大半问题就解决了

——任正非有句名言：“钱给多了，不是人才也变人才。”华为为什么能让 700 多名数学家、800 多名物理学家、6000 多名基础研究专家、60000 多名专业工程师拼命工作？因为任正非把 98.99% 股权分给了他们。华为 CFO 孟晚舟说：“以前，我们是按学历定薪。现在，我们是按价值定薪。牛人年薪也不封顶。你有多

大雄心、有多大能力，我们就给多大的薪酬。”

### 30. 每人做好一件事，拼起来就是伟大祖国

——面对中美贸易战，普通老百姓应该如何作为？任正非说得太好了，老老实实做好本职工作就可以，“一个人一辈子能做成一件事，已经很不简单了。我们这几个把豆腐磨好，磨成好豆腐，你那几个企业好好发豆芽，把豆芽做好……我们 13 亿人民每个人做好一件事，拼起来就是伟大祖国。”



任正非 2 万字访谈实录，

这几天为什么火爆了整个中国？

一是任正非展现了极其难得的企业家格局。

把政治和商业分开，

把爱国和商品分开，

把愤怒和理智分开，

把美国和美国政客分开，

把美国政客和美国企业分开，

.....

任正非这几次访谈，

让我们看到了中国企业家难得的胸襟和格局，

而这种胸襟和格局，

正是当下中国发展极其稀缺的，

所以引起了大家的强烈共鸣。

五岳散人有句话说得特别好：

“任正非先生的格局之大，  
比华为的企业规模还要大一个量级。  
他的格局，厚植于普世价值，  
足以映照一段历史。”

二是任正非说出了“弥足珍贵的常识”。  
比如，中美贸易根本的问题是教育水平。  
比如，不能使用民粹主义，这是害国的。  
比如，依靠自主创新很难成功。

任正非访谈为何能引起巨大反响？

因为他说的常识在这个时代是稀缺品，  
很少被企业家这样公开表达。

常识的回归，

是一件非常不容易的事情，

好在有任正非这样的企业家，

能在关键时候教会我们什么是真正的爱国，什么又是敬重对手。

华为之所以能成功，

是因为守住了常识。

任正非之所以伟大，

是尊重常识的伟大。

特别喜欢连岳的一句话：

“企业家到了一定高度，  
自然而然就成了教育家，  
他除了能培养出企业家，  
还能够教化人心。”

任正非就是这样的企业家。

我们都应该好好读读任正非访谈实录，

因为在让常识成为常识的路上，

只有一个任正非还远远不够。

如果任正非很多观点能够成为全社会共识，

我们就会少摔很多跟斗、少走很多弯路。

而且，只有尊重常识、尊重人性，

中国才会产生十个乃至百个任正非。

# 海外南开人 NANKAI OVERSEAS ★ 第 14 期 ★

《海外南开人》編輯委員會 2005 年 9 月 5 日

## 【请点击阅读以往各期】

《旅美南开校友会》两年一度换届选举即将届临，这是我大纽约地区南开人的一件大事，《旅美南开校友会》NANKAI ALUMNI ASSOCIATION INC 自 1946 年成立以来，至今已有 59 个春秋，在这 59 个不平凡的岁月里，我旅美南开人发扬「允公允能」的南开精神为母校、为我们旅居的社区作出过很大的贡献。现在校友会两年一度的换届选举即将到来，这是我大纽约地区校友们当前共同的一件大事。深信 校友们定能共同关怀，共同办好换届选举。换届选举是我们都共同关心的大事，深信在大家共同努力下，定能选出可信赖的，大家都欢迎新的一届校友会负责人。预祝我《旅美南开校友会》在新一届校友会的带领下为母校、为我们旅居的社区作出新的贡献。简讯 选举筹备小组扩大会议于 2005 年 8 月 21 日召开，选举筹备小组成员为：沈善宏 Shen, SnanHong (212) 665-2039，喻娴才 Yu, Helena H.T. (212) 661- 9572，言木彬 Yen, Mubin Phil (718) 961- 1 6664，吕连璧 Lu, Irene (201) 840-9188，饶满龙 Manlong Rao (646) 436-4898 《旅美南开校友会》本届校友会全体负责人：伍语生 Wu, Yusheng (718) 898-1457 萧庆麟 Hsiao, ChingLin (212) 828-2176，宋怀时 Song, HuaiShi (718) 897-3235 邓越凡 Deng, YueFan (631)877-7979 推荐下届校友会候选人名单：会长候选人：选举筹备小组扩大会议于 2005 年 8 月 21 日召开决定。副会长候选人：选举筹备小组扩大会议于 2005 年 8 月 21 日召开决定。若续有推荐者，请与选举筹备小组联络，谢谢。

旅美南开校友会章程修改初稿 BY-LAWS OF NANKAI ALUMNI ASSOCIATION INC. 2003 年 6 月 22 日大纽约地区会员大会通过 2005 年 9 月以此书面材料提请下次大纽约地区会员大会审议 会名：自 1946 年第一任会长孟治创立起，本会即定中文名为：《旅美南开校友会》。英文名为：NANKAI ALUMNI ASSOCIATION. 本会在纽约州教育局及州政府正式注册为：NANKAI ALUMNI ASSOCIATION INC. 宗旨：①，本会为非营利性民间组织，没有任何政治倾向。②，本会着重于联络旅居美国南开校友，加强友谊，保持同母校联系，为之作出贡献。③，鼓励校友发挥我校允公允能精神，踊跃参加社会公益活动。会员资格：凡曾在南开小学，中学，大学或研究院，以及西南联大就读或任教职员者均可参加。新会员须填写表格，亦可上网登记入会。网址：[www.nankai-alumni.org](http://www.nankai-alumni.org) 交纳年会费十元后，即可成为正式会员。在校学生或无工作者，会费或其他活动费用可酌减。凡赞同本会宗旨的校外人士，并交纳会费者，亦可参加作名誉会员。

组织：本会由会长一人，副会长若干人组成执行委员会，负责处理校友会日常事务。① 选举权：正式会员才有选举权，凡赞同意本会宗旨，并交纳会费的家属是名誉会员者，亦有选举权。选举不能到

会者，将选票寄给选举负责人，投票时计入选票。② 被选举权：会长，副会长人选资格：凡加入本会两年以上校友，有被选举权。被选举人可经会员提名，或自行推荐为候选人，经选举筹备小组审查后提交会员大会投票决定。选举：以上各职每两年改选一次。选举由全体会员表决。会长连选得连任一次，副长连选得连任。选举大会需有二分之一以上正式会员参加，无法与会者可邮寄选票投票。获半数以上选票者，方可当选。权利与义务：①，权利：(1)，选举与被选举权。(2)，具有监督、建议、参加会务的权利。(3)，任何人无权以校友会名义进行以营利为目的的活动②，义务：(1)，会员地址电话如有变动，请及时通知校友会负责人，以免失去联系。②，会员有介绍新会员，协助扩大校友会组织，及参加校友会活动的义务。(3)，会员有提出促进校友会发展、完善的义务。④，会员有按时交纳会费的义务。经费：经费来源于校友会费及乐捐。校友会经费仅用于校友会活动，社会公益活动，或为母校捐款。校友会经费存款于校友会名下，由副会长(兼财务)和会长共同签名。校友会经费应为副会长(兼财务)与其他正、副会长协商，全权掌管。任何校友未经校友会同意，无权自行行动用。每年收支情况由财务在会员大会上报告。附则：本章程有不适宜之处，随时可由会员提出，大会讨论修改。

## 能打开任何人心结的一段话

[http://mp.weixin.qq.com/s?\\_\\_biz=MzI0NTI4NTUyOA==&mid=2247487689&idx=2&sn=d0506b83fa70dd2b4bfef450cdad3e35&chksm=e951873ede260e28587244d00c5d9e1dce952d75ad8ba9350b97a00fed91bc1925940fc1ad8d&mpshare=1&scene=5&srcid=0506PXrGjadHNS0J9JcaiyQ#rd](http://mp.weixin.qq.com/s?__biz=MzI0NTI4NTUyOA==&mid=2247487689&idx=2&sn=d0506b83fa70dd2b4bfef450cdad3e35&chksm=e951873ede260e28587244d00c5d9e1dce952d75ad8ba9350b97a00fed91bc1925940fc1ad8d&mpshare=1&scene=5&srcid=0506PXrGjadHNS0J9JcaiyQ#rd)

## 诚挚的爱

[http://mp.weixin.qq.com/s?\\_\\_biz=MzU5MjQ4OTAyOQ==&mid=2247497978&idx=4&sn=936205ec758e461df3adc5750827e094&chksm=fe1c47d0c96bcec65627738e01215860df078bc06ca1b866a8bb5eaf97dfa9a87bbe7e1867a6&mpshare=1&scene=5&srcid=07103WtReaeNnPLug8seytmG#rd](http://mp.weixin.qq.com/s?__biz=MzU5MjQ4OTAyOQ==&mid=2247497978&idx=4&sn=936205ec758e461df3adc5750827e094&chksm=fe1c47d0c96bcec65627738e01215860df078bc06ca1b866a8bb5eaf97dfa9a87bbe7e1867a6&mpshare=1&scene=5&srcid=07103WtReaeNnPLug8seytmG#rd)

## 我的父亲母亲

<https://baike.baidu.com/item/%E6%88%91%E7%9A%84%E7%88%B6%E4%BA%B2%E6%AF%8D%E4%BA%B2%6610022?from=singlemessage&isappinstalled=0>

任正非

编辑

我不止一次含着泪读这篇文章。不错，它是一位企业家灵魂的自我表白，它是一位孝子如泣如诉的祭文；更为主要的是，它是中国一代商业领袖艰辛成长史的写照！将此文推荐给企业家的理由是：[任正非](#)先生告诉我们，企业家的成功永远取决于良好的商业生态，我们有太多的社会责任需要承担--为了我们，也为了[商业中国](#)的未来！

这是我一生中最大的憾事——如果 8 日上午我真给母亲打了电话，拖延她一两分钟出门，也许她就躲过了这场灾难……

上世纪末最后一天，我总算良心发现，在公务结束之后，买了一张从北京去昆明的机票，去看看妈妈。买好机票后，我没有给她电话，我知道一打电话她一下午都会忙碌，不管多晚到达，都会给我做一些我小时候喜欢吃的东西。直到飞机起飞，我才告诉她，让她不要告诉别人，不要车来接，我自己坐出租车回家，目的就是好好陪陪她。前几年我每年也去看看妈妈，但一下飞机就给办事处接走了，说这个客户很重要，要拜见一下，那个客户很重要，要陪他们吃顿饭，忙来忙去，忙到上飞机时回家取行李，与父母匆匆一别。妈妈盼星星、盼月亮，盼盼唠唠家常，一次又一次的落空。他们总是说你工作重要，先工作，先工作。



[任正非\(6 张\)](#)

由于我 3 日要赶回北京，随[胡锦涛](#)副主席访问伊朗，在昆明我只能呆一天。这次在昆明给妈妈说了去年 11 月份我随[吴邦国](#)副总理访问非洲时，吴邦国副总理在[科威特](#)与我谈了半小时话的内容。首长说了这次我随访是他亲自点的名，目的有三个：1、鼓励和肯定[华为](#)，并让随行的各部部长也正面地认识和了解华为；2、了解一下我们公司的运行与管理机制，看看对别的企业有无帮助；3、看看政府对华为开拓国际市场是否能给予一些帮助。妈妈听了十分高兴，说“政府信任就好，只要企业干得好，其他都会随时间的证实而过去的。”

最近这两年，网上、媒体中对华为有一些内容，也是毁誉参半，妈妈是经过“文革”痛苦煎熬过的，对荣誉不感兴趣，对一些不了解我们真实情况的文章却十分忧心。我说了，我们不是[上市公司](#)，不需要公示社会，主要是对政府负责，对企业的有效运行负责。我们去年交税 20 亿多，2001 年要交 40 多亿的税。各级政府对我们都信任。我们不能在媒体上去辩论，这样会引起争论，国家纸太贵，为我们这样一个小公司争论太浪费。为我们这样一个小公司，去干扰国家的宣传重点，我们也承担不了这么大责任。他们主要是不了解，我们也没有介绍，了解就好了。妈妈舒了一口气，理解了我的沉默。这次我还与母亲约好，今年春节我不工作，哪儿也不去，与几个弟妹陪她到海南过春节，好好聊一聊，痛痛快快地聊一聊。以前，我节假日多为出国，因中国过节，外国这时不过节，正好多一些时间工作，这次我是彻底想明白了，要陪陪妈妈，我这一生还没有好好陪过她。没想到终成泡影。

8号那天，圆满结束对伊朗的访问，我们刚把胡副主席送上飞机，就接到[纪平](#)的电话，说我母亲上午10时左右，从菜市场出来，提着两小包菜，被汽车撞成重伤，孙总已前往昆明组织抢救。由于相隔千万里，伊朗的通信太差，真使人心急火燎。飞机要多次中转才能回来，在[巴林](#)转机要呆6.5个小时，真是心如煎熬，又遇巴林雷雨，飞机又延误两个小时，到曼谷时又再晚了十分钟，没有及时赶上回昆明的飞机，直到深夜才赶到昆明。

回到昆明，就知道妈妈不行了，她的头部全部给撞坏了，当时的心跳、呼吸全是靠药物和机器维持，之所以在电话上不告诉我，是怕我在旅途中出事。我看见妈妈一声不响地安详地躺在病床上，不用操劳、烦心，好像她一生也没有这么休息过。

我真后悔没有在伊朗给母亲一个电话。7日胡副主席接见我们8个随行的企业负责人，我汇报了两、三分钟，说到我是[华为公司](#)的时候，胡副主席伸出4个指头，说四个公司之一。我本想把这个好消息告诉妈妈，说中央首长还知道我们华为。但我没打，因为以前不管我在国内、国外给我母亲打电话时，她都唠叨：“你又出差了”，“非非你的身体还不如我好呢”，“非非你的皱纹比妈妈还多呢”，“非非你走路还不如我呢，你这么年纪轻轻就这么多病”，“非非，糖尿病参加宴会多了，坏得更快呢，你的心脏又不好”。我想伊朗条件这么差，我一打电话，妈妈又唠叨，反正过不了几天就见面了，就没有打。而这是我一生中最大的憾事。由于时差，我只能在中国时间8日上午一早打，告诉她这个喜讯，如果我真打了，拖延她一、两分钟出门，也许妈妈就躲过了这场灾难。这种悔恨的心情，真是难以形容。

我看了妈妈最后一眼后，妈妈溘然去世。1995年我父亲也是因为在昆明街头的小摊上，买了一瓶塑料包装的软饮料喝后，拉肚子，一直到全身衰竭去世。

爸爸任摩逊，尽职尽责一生，充其量可以说是一个乡村教育家。妈妈程远昭，是一个陪伴父亲在贫困山区与穷孩子厮混了一生的一个普通得不能再普通的园丁。

爸爸是穿着土改工作队的棉衣，随解放军剿匪部队一同进入贵州少数民族山区去筹建一所民族中学。一头扎进去就是几十年，他培养的学生不少成为党和国家的高级干部，有些还是中央院校的校级领导，而父亲还是那么位卑言微。

爷爷是浙江[浦江县](#)的一个做火腿的大师傅，爸爸的[兄弟姊妹](#)都没有读过书。由于爷爷的良心发现，也由于爸爸的执着要求，爸爸才读了书。爸爸在北京上大学期间，也是一个热血青年，参加学生运动，进行抗日演讲，反对侵华的田中奏章，还参加过共青团。由于爷爷、奶奶相继病逝，爸爸差一年没有读完大学，辍学回家。时日，正值国共合作开始，全国掀起抗日高潮，父亲在同乡会的介绍下，到广州一个同乡当厂长的国民党军工厂做会计员。由于战争的逼近，工厂又迁到广西融水，后又迁到贵州[桐梓](#)。在广西融水期间，爸爸与几个朋友在业余时间，开了一个生活书店，卖革命书籍，又组织一个“七·七”读书会，后来这个读书会中有几十人走上了革命前线，有相当多的人解放后成为党和国家的高级干部。粉碎“[四人帮](#)”后，融水重写党史时，还把爸爸邀请过去。

爸爸这段历史，是文革中受磨难最大的一件事情。身在国民党的兵工厂，而又积极宣传抗日，同意共产党的观点，而又没有与共产党地下组织联系。你为什么？这就成了一部分人的疑点。在文革时期，如何解释得清楚。他们总想挖出一条隐藏得很深的大鱼，爸爸受尽了百般的折磨。

妈妈其实只有高中文化程度，她要陪伴父亲，忍受各种屈辱，成为父亲的挡风墙，又要照顾我们兄妹七人，放下粉笔就要和煤球为伍，买菜、做饭、洗衣……又要自修文化，完成自己的教学任务，她最后被评为中学的高级教师。她的学生中，不少是省、地级干部及优秀的技术专家，他们都对母亲的教学责任心印象深刻。妈妈这么低的文化水平，自学成才，各种艰辛，只有她自己知道。

父母虽然较早参加革命，但他们的非无产阶级血统，要融入无产阶级的革命队伍，取得信任，并不是一件容易的事情。他们不可能像普通农民、工人那样政治纯洁。他们是生活在一个复杂的社会中，这个社会又是多元化组成的，不可能只有一种纯洁的物质。历次政治运动中，他们都向党交心，他们思想改造的困难程度要比别人大得多，所受的内心煎熬也非他人所能理解。他们把一生任何一个细节都写得极其详尽，希望组织审查。他们去世后，我请同学去帮助复印父母的档案，同学们看了父母向党交心的材料，都被他们的真情感动得泪流满面。终其一生，他们都是追随革命的，不一定算得上中坚分子，但无愧于党和人民。父亲终在 1958 年国家吸收一批高级知识分子入党时，入了党。当时向党交心，不像今天这样信息发达，那时，反对个别党员，有可能被说成反党。我们亲眼看到父母的谨小慎微、忘我地拼其全力工作，无暇顾及我们，就如我拼死工作，无暇孝敬他们一样。他们对党和国家、对事业的忠诚，已经历史可鉴。我今天要忏悔的，是我没有抽时间陪陪他们，送送他们。

回想起来，革命的中坚分子在一个社会中是少的，他们能[以革命的名义](#)，无私无畏地工作，他们是国家与社会的栋梁。为了选拔这些人，多增加一些审查成本是值得的。而像父母这样追随革命，或拥护革命，或不反对革命的人是多的，他们比不革命好，社会应认同他们，给以机会。不必要求他们那么纯洁，花上这么多精力去审查他们，高标准要求他们，他们达不到也痛苦，而是要精神文明与物质文明一同来支撑，以物质文明来巩固精神文明，以一种机制来促使他们主观上为提高生存质量，客观上是促进革命，充分发挥他们贡献的积极性。我主持华为工作后，我们对待员工，包括辞职的员工都是宽松的，我们只选拔有敬业精神、献身精神、有责任心、使命感的员工进入干部队伍，只对高级干部严格要求。这也是亲历亲见了父母的思想改造的过程，而形成了我宽容的品格。

我与父母相处的青少年时代，印象最深的就是渡过[三年自然灾害](#)的困难时期。今天想来还历历在目。

我们兄妹七个，加上父母共九人。全靠父母微薄的工资来生活，毫无其他来源。本来生活就十分困难，儿女一天天在长大，衣服一天天在变短，而且都要读书，开支很大，每个学期每人交 2-3 元的学费，到交费时，妈妈每次都发愁。与勉强可以用工资来解决基本生活的家庭相比，我家的困难就更大。我经常看到妈妈月底就到处向人借 3-5 元[钱度](#)饥荒，而且常常走了几家都未必借到。直到高中毕业我没有穿过衬衣。有同学看到很热的天，我穿着厚厚的外衣，说让我向妈妈要一件衬衣，我不敢，因为我知道做不到。我上大学时妈妈一次送我两件衬衣，我真想哭，因为，我有了，弟妹们就会更难

了。我家当时是 2-3 人合用一条被盖，而且破旧的被单下面铺的是稻草。“文革”造反派抄家时，以为一个高级知识分子、专科学校的校长家，不知有多富，结果都惊住了。上大学我要拿走一条被子，就更困难了，因为那时还实行布票、棉花票管制，最少的一年，每人只发 0.5 米布票。没有被单，妈妈捡了毕业生丢弃的几床破被单缝缝补补，洗干净，这条被单就在重庆陪我渡过了五年的大学生活。

父母的不自私，那时的处境可以明鉴。我那时 14-15 岁，是老大，其他一个比一个小，而且不懂事。他们完全可以偷偷地多吃一口粮食，可他们谁也没有这么做。爸爸有时还有机会参加会议，适当改善一下生活。而妈妈那么卑微，不仅要同别的人一样工作，而且还要负担七个孩子的培养、生活。煮饭、洗衣、修煤灶……什么都干，消耗这么大，自己却从不多吃一口。我们家当时是每餐实行严格分饭制，控制所有人欲望的配给制，保证人人都能活下来。不是这样，总会有一个、两个弟妹活不到今天。我真正能理解活下去这句话的含义。

我高三快高考时，有时在家复习功课，实在饿得受不了了，用米糠和菜合一下，烙着吃，被爸爸碰上几次，他心疼了。其实那时我家穷得连一个可上锁的柜子都没有，粮食是用瓦缸装着，我也不敢去随便抓一把，否则也有一、两个弟妹活不到今天。（我的不自私也是从父母身上学到的，华为今天这么成功，与我不自私有一点关系。）后三个月，妈妈经常早上塞给我一个小小的玉米饼，要我安心复习功课，我能考上大学，小玉米饼功劳巨大。如果不是这样，也许我也进不了华为这样的公司，社会上多了一名养猪能手，或街边多了一名能工巧匠而已。这个小小的玉米饼，是从父母与弟妹的口中抠出来的，我无以报答他们。

1997 年我国的高等教育制度改革，开始向学生收费，而配套的助学贷款又没跟上，[华为集团](#)向教育部捐献了 2500 万元寒门学子基金。

父亲一生谨小慎微，自知地位不高，从不乱发言而埋头在学问中，可在“文革”横扫一切牛鬼蛇神的运动中，他还是被揪出来，[反动学术权威](#)、[走资派](#)、历史有问题的人……万劫难逃。他最早被关进牛棚。

1967 年重庆武斗激烈时，我扒火车回家。因为没有票，还在火车上挨过上海造反队的打，我说我补票也不行，硬把我推下火车。也挨过车站人员的打，回家还不敢直接在父母工作的城市下车，而在前一站青太坡下车，步行十几里回去。半夜回到家，父母见我回来了，来不及心疼，让我明早一早就走，怕人知道，受牵连，影响我的前途。爸爸脱下他的一双旧皮鞋给我，第二天一早我就走了，临走，父亲说了几句话：“记住知识就是力量，别人不学，你要学，不要随大流。”“以后有能力要帮助弟妹。”背负着这种重托，我在重庆枪林弹雨的环境下，将[樊映川](#)的[高等数学学习题集](#)从头到尾做了两遍，学习了许多逻辑、哲学。还自学了三门外语，当时已到可以阅读大学课本的程度，终因我不是语言天才，加之在军队服务时用不上，20 多年荒废，完全忘光了。我当年穿走爸爸的皮鞋，没念及爸爸那时是做苦工的，泥里水里，冰冷潮湿，他更需要鞋子。现在回忆起来，感觉自己太自私了。

“文革”中，我家的经济状况，陷入了比自然灾害时期还困难的境地。中央文革为了从经济上打垮走资派，下文控制他们的人均标准生活费不得高于 15 元。而且各级造反派层层加码，真正到手的平均 10

元左右。我有同学在街道办事处工作，介绍弟妹们到河里挖砂子，修铁路抬土方……，弟妹们在我结婚时，大家集在一起，送了我 100 元。这都是他们在冰冷的河水中筛砂，修铁路时冒着在土方塌方中被掩埋的危险……挣来的。那时的生活艰苦还能忍受，心痛比身痛要严重得多，由于父亲受审查的背景影响，弟妹们一次又一次的入学录取被否定，那个年代对他们的损失就是没有机会接受高等教育。除了我大学读了三年就开始文化大革命外，其他弟妹有些高中、初中、高小、初小都没读完，他们后来适应人生的技能，都是自学来的。从现在的回顾来看，物质的艰苦生活以及心灵的磨难是我们后来人生的一种成熟的宝贵财富。

“文革”对国家是一场灾难，但对我们是一次人生的洗礼，使我政治上成熟起来，不再是单纯的一个书呆子。我虽然也参加了轰轰烈烈的红卫兵运动，但我始终不是红卫兵，这也是一个奇观。因为父亲受审的影响，哪一派也不批准我参加红卫兵。后来我入伍后，也是因为父亲问题，一直没有通过入党申请，直到粉碎“四人帮”以后。

1976 年 10 月，中央一举粉碎了“四人帮”，使我们得到了翻身解放。我一下子成了奖励“暴发户”。“文革”中，无论我如何努力，一切立功、受奖的机会均与我无缘。在我领导的集体中，战士们立三等功、二等功、集体二等功，几乎每年都大批涌出，而唯我这个领导者，从未受过嘉奖。我已习惯了我不应得奖的平静生活，这也是我今天不争荣誉的心理素质培养。粉碎“四人帮”以后，生活翻了个个儿，因为我两次填补过国家空白，又有技术发明创造，合乎那时的时代需要，突然一下子“标兵、功臣……”部队与地方的奖励排山倒海式地压过来。我这人也热不起来，许多奖品都是别人去代领回来的，我又分给了大家。

1978 年 3 月我出席了[全国科学大会](#)，6000 人的代表中，仅有 150 多人在 35 岁以下，我 33 岁。我也是军队代表中少有的非党人士。在兵种党委的直接关怀下，部队未等我父亲平反，就直接去为查清我父亲的历史进行外调，否定了一些不实之词，并把他们的调查结论，寄给我父亲所在的地方组织。我终于入了党。后来又出席了党的第十二次全国代表大会。父亲把我与党中央领导合影的照片，做了一个大大的镜框，挂在墙上，全家都引以自豪。

我父亲也在粉碎[“四人帮”](#)后不久平反。由于那时百废待兴，党组织需要尽快恢复一些重点中学，提高高考的升学率，让他去做校长。“文革”前他是一个专科学校的校长。他不计较升降，不计较得失，只认为有了一种工作机会，全身心地投进去了，很快就把教学质量抓起来了，升学率达到了 90% 多，成为远近闻名的学校。他直到 1984 年 75 岁才退休。他说，他总算赶上了一个尾巴，干了一点事。他希望我们珍惜时光，好好干。至此，我们就各忙各的，互相关心不了了。我为老一辈的政治品行自豪，他们从牛棚中放出来，一恢复组织生活，都拼命地工作。他们不以物喜，不以己悲，不计荣辱，爱国爱党，忠于事业的精神值得[我们这一代人](#)、下一代人、下下一代人学习。生活中不可能没有挫折，但一个人为人民奋斗的意志不能动摇。

我有幸在[罗瑞卿](#)同志逝世前三个月，有机会聆听了他为全国科学大会军队代表的讲话，说未来十几年是一个难得的和平时期，我们要抓紧全力投入经济建设。我那时年轻，缺少政治头脑，并不明白其含意。过了两、三年大裁军，我们整个兵种全部被裁掉，我才理解了什么叫预见性的领导。

转入地方后，不适应商品经济，也无驾驭它的能力，一开始我在一个电子公司当经理也栽过跟斗，被人骗过。后来也是无处可以就业，才被迫创建华为的。华为的前几年是在十分艰难困苦的条件下起步的。这时父母、侄子与我住在一间十几平方米的小房里，在阳台上做饭。他们处处为我担心，生活也十分节省。攒一些钱说是为了将来救我。（听妹妹说，母亲去世前两个月，还与妹妹说，她存有几万元，以后留着救哥哥，他总不会永远都好。母亲在被车撞时，她身上只装了几十元钱，又未带任何证件，是作为[无名氏](#)被 110 抢救的。中午吃饭时，妹妹、妹夫才发现她未回来，四处寻找，才知道遇车祸。[可怜天下父母心](#)，一个母亲的心有多纯。）当时在广东卖鱼虾，一死就十分便宜，父母他们专门买死鱼、死虾吃，说这比内地还新鲜呢！晚上出去买菜与西瓜，因为卖不掉的菜，便宜一些。我也无暇顾及他们的生活，以致母亲糖尿病严重我还不知道，是邻居告诉我的。华为有了规模发展后，管理转换的压力十分巨大，我不仅照顾不了父母，而且连自己也照顾不了，我的身体也是那一段时间累垮的。我父母这时才转去昆明我妹妹处定居。我也因此理解了要奋斗就会有牺牲，华为的成功，使我失去了孝敬父母的机会与责任，也消蚀了自己的健康。

回顾我自己已走过的历史，扪心自问，我一生无愧于祖国、无愧于人民，无愧于事业与员工，无愧于朋友，唯一有愧的是对不起父母，没条件时没有照顾他们，有条件时也没有照顾他们。

爸爸妈妈，千声万声呼唤您们，千声万声唤不回。

逝者已经逝去，活着的还要前行。

(完)

词条图册[更多图册](#)



[词条图片\(1\)](#)



[任正非\(6\)](#)

## 北京大兴国际机场正式竣工

北京时间 2019 年 6 月 30 日，也就是今天！

亚洲最大的综合立体交通枢纽——北京大兴国际机场正式竣工，占地面积 140 万平方米相当于 63 个天安门大小亚洲最大，科技最先进被英国，德国，美国，日本，韩国几乎所有欧美，亚洲强国公认为亚洲新一代“国际枢纽”。

几乎所有媒体都在对这条新闻，第一时间进行紧急播报！



这个机场到底有多牛???

△航拍北京大兴国际机场 从高空俯览整个北京大兴国际机场，它就像是一只庞大的凤凰；以航站楼为中心，分别向东北，东南，中南，西南，西北；五个方向伸出了五条外形像翅膀一样的巨型走廊。

这种从中心区域出发，向五个方向延伸的设计；极大的缩短了乘客前往登记场所的时间。就算是最远的角落，乘客最多也只需要 8 分钟，就能到达！

七条跑道同时出发：这个亚洲迄今为止最大的机场，将采用三纵一横、交错构型的全向型跑道形式；高峰时间可同时支持 7 台飞机，同时起飞！

据北京宣布；预计大兴机场每年飞机起降量将达到 80 万架次；年客流吞吐量一亿人次！

将彻底刷新所有亚洲机场的最高客流量记录！

屋顶全部采用钢材结构：整个机场的屋顶由 63450 根巨型钢材和 13200 个钢球节点全部组成；面积达 18 万平方米；为目前全球最大的屋顶！虽然大，但是看起来却超级漂亮！！！像一直在流动一样的曲动形态。

你们自己看：



## 中苏友好条约,朝鲜战争,中美贸易战

班一鲁

我寫此文動力有三；

(1) 前兩日,在台友人來電謂李敖 汪榮祖 所書之<中蘇友好條約>一文刊載於<傳記文學>,問我讀過沒有?

(2) 昨日 email 中我言;

<民進黨的漢奸本質對一個大中國主義者是絕不能容忍的>.令我想起若論漢奸本質,則國民黨與民進黨可謂伯仲之間耳.

(3) 盛兄<中美貿易戰進入板門店狀態>一文之啟發。老蔣獲知雅爾達密約時悲憤交集,這是足以令人相信的。但為何置大義於不顧,簽下這喪權辱國的條約呢?其主因有二：

一是向 Stalin 示好,得到他不支持中共的口頭保證,見<蔣經國使俄記>.

二是不敢得罪美國,怕美援斷絕.準備內戰仍是他心中第一要務。在利與義之間的抉擇,老蔣抉擇了利,是否抗美援朝大概是老毛一生最難下的決定了!老毛說了一句話<打輸了,了不起回東北打遊擊>(沈志華論朝鮮戰爭)。若不打則美軍必直達鴨綠江,換言之,東北與美國隔江相望,那中國還有日子過嗎?

我們可以想像中國領導人在中美貿易戰承受的壓力;出口減少造成失業人口,社會動盪,發展銳減,多年的改革開放是否會斷送?

若為了一時之利屈服於美帝,則廣場會議後的日本就是我們的榜樣。

在利與義之間的抉擇,就在考驗領導人見識,氣度,操守了!<君子喻於義,小人喻於利>,這是有道理的!

我在網上找到李汪,二位前輩的大作,非常有份量.李敖引用了 George Creel

[https://en.wikipedia.org/wiki/George\\_Creel](https://en.wikipedia.org/wiki/George_Creel)

李,汪文中<亞洲紅禍記>乃是 *Russia's Race for Asia* (1949)

<https://www.nytimes.com/1949/03/13/archives/the-chinese-problem-russias-race-for-asia-by-george-creel-264-pp.html>

中譯本、諸位若有興趣可閱讀下網站

<http://www.rocidea.com/one?id=7096> 班

## 英文翻譯成古風情書

English translation into ancient customs letter:

<http://h5.love.tv/magazine/sharedetail.html?magazineId=c1f8276a8e6f457cbe42d1032385392b>

相思-卓依婷

01

*love three things in the world . Sun, Moon and You.  
Sun for morning, Moon for night, and You forever. 浮  
世三千，吾愛有三。日、月與卿。日為  
朝，月為暮。卿為朝朝暮暮。*

02





*I want to have a man heart until my hair white not  
leave. 愿得一人心，白首不分离。*

03



*Because of you, I never stray too far from the sidewalk.*  
*Because of you, I learned to play on the safe side.*  
*Because of you, I find it hard to trust not only me,*  
*Because of you, I am afraid.* 但为君故，不遇陌  
上。但为君故，惜身不徨。但为君故，别  
无他信。但为君故，诚恐如今。

## 勇夺两金！“南开龙”扬威立陶宛

南开大学

CHAMPION

冠军风采

[http://mp.weixin.qq.com/s?\\_\\_biz=MjM5NzgwNDg0MQ==&mid=2650688164&idx=1&sn=5b9d97c28765707ebc562f30a047ed9f&chksm=bede84e289a90df4f3175ad0e7856cac85671ed8f66ec1105e0e8423c880e6fb0245554728e4&mpshare=1&scene=5&srcid=0715vKSfRetXJ40wUql4g7e7#rd](http://mp.weixin.qq.com/s?__biz=MjM5NzgwNDg0MQ==&mid=2650688164&idx=1&sn=5b9d97c28765707ebc562f30a047ed9f&chksm=bede84e289a90df4f3175ad0e7856cac85671ed8f66ec1105e0e8423c880e6fb0245554728e4&mpshare=1&scene=5&srcid=0715vKSfRetXJ40wUql4g7e7#rd)



【点击此链连查看第一图实况】

当地时间7月13日，立陶宛“一带一路”国际龙舟节开幕，南开大学龙舟队在200米和500米混合组的角逐中勇夺金牌，取得两个第一名的好成绩。



本次比赛是立陶宛第一次组织大型国际龙舟赛事，来自“一带一路”沿线多个国家的 20 多支队伍报名参赛。受立陶宛驻中国大使馆和组委会邀请，26 名普通学生组成的南开大学龙舟队参赛。

当地上午 10 点，在特拉凯县国家皮划艇水上训练基地举行了盛大的开幕式，中国驻立陶宛大使申知非，立陶宛体育部、文化部负责人，我校党委副书记、副校长杨克欣共同出席开幕式，并

为龙舟点睛。随后举行了各组的预赛及决赛。



中国、立陶宛、德国、波兰、拉脱维亚等国的多支队伍披荆斩浪、奋勇争先完成了各自赛事。南开大学龙舟队在混合组的比赛





中积极适应陌生水域与船支条件，克服了时差和雨中比赛的不利因素，奋勇争先，在与对手的竞争中划出了不屈不挠的南开精神，在 200 米和 500 米的角逐当中夺得两个第一名的好成绩。

本次比赛由中国驻立陶宛使馆支持，旨在通过龙舟项目宣传中国传统文化，让龙舟走向世界舞台。南开大学龙舟队首次参加在国外举行的国际比赛，参赛队员走出了国门，了解了欧洲以龙舟和皮划艇为代表的水上运动现状，领略了当地的风土人情，开阔了眼界，提高了国际素养。本次比赛南开大学代表队获得了优异的成绩，在学校百年校庆来临之际向世界充分展现了南开精神与南开人的风采。在整个比赛过程中，队伍所展现出来的团结拼搏、积极向上优

秀品质受到了其他参赛队伍和主办方的高度评价，极大提高了学校国际知名度。



秀品质受到了其他参赛队伍和主办方的高度评价，极大提高了学校国际知名度。

来源：南开大学新闻中心新媒体中心

通讯员：朱昱瑾

图片由南开大学龙舟队提供

编辑：张碧航

审校：马长虹 聂际慈

[返回目录](#)

# 宁为玉碎 不为瓦全

班一魯

老班最喜歡打的工是<鐵嘴工>.若成真,其樂無窮。

值此關頭老班又鐵嘴<郭台銘脫黨參選論>。觀察台灣國民黨大選那簡直是一齣活生生的連續劇。國民黨的內鬥歷史(蔣胡<漢民>,蔣汪,蔣李,到台由老蔣主導的陳誠小蔣鬥,後來的連宋鬥)一幕幕呈現眼前。而這次由馬英九主導的引用假國民黨人士郭台銘鬥邊際國民黨人、士韓國瑜倒屬創舉.未想到郭為人粗俗不堪毫無風格,令馬派人士懊喪不已.使人想起東漢末年大將軍何進為了平十常侍之亂,引董卓入京加速東漢滅亡,引狼入室此之謂也!

<黨外無黨,帝王思想,黨內無派,千奇百怪>。老毛名言引自陳獨秀國<民黨四字經>。馬派心理寧予郭台銘,菜英文不予韓國瑜,此謂之寧為玉碎不為瓦全。這種心理在國民黨鬥爭中屢見不鮮,最著者乃老蔣第三次下野之名言:<我寧可把天下給毛潤之,也不給李德隣!>而在離開大陸前夕老蔣之恨已達瘋狂狀態。除了刺殺楊虎城全家外,還有渣滓洞,白公館數百人慘案,上海慘案等,不僅如此,每失一城必下令爆破該地水,電,橋樑等。受苦均為當地百姓。執行任務最著者為杜長城,此人持功而驕竟要綁架蔣經國。終遭槍決。

<https://baike.baidu.com/item/%E6%9D%9C%E9%95%BF%E5%9F%8E>

愛令人瘋狂,恨亦復如此!

試看郭不懂之個性,初選失敗豈肯善了?

恨爆發力的瘋狂絕對是一場好戲,把國民黨權貴醜惡的嘴臉公諸於世,反正國民黨早就完了。班

## 中译英 from Chinese to English

高东山 译

### 送蓬仙兄返里有感 之二

[周恩来](#) (1898-1976)

东风催异客，  
南浦唱骊歌。  
转眼人千里，  
消魂梦一柯。

星离成恨事，  
云散奈愁何。  
欣喜前尘影，  
因缘文字多。

*On Seeing Pengxian off Home - 2*

by Zhou Enlai (1916)

*The breeze from east presses us aliens to part,  
Our farewell song drifts on the southern beach.  
In a flash we will be far apart,  
The blithe days we had as if a sweet dream.  
As stars we have to separate regretfully,  
As clouds we have to dī perse in much sorrow.  
Recalling the past my heart fills with bliss,  
By pen and writings our affinity grew.*

---

“Stay Hungry, Stay Foolish.” by [Steve Jobs](#) 译文：“求知若渴，大智若愚。”- by [苹果公司创始人](#) -  
( [我们的英语网](#)译 )

英译中 from English to Chinese

王 忠 译

Wilferd Arlan Peterson (1900–1995) was an American author who wrote for *This Week* magazine (a national Sunday supplement in newspapers) for many years. For twenty-five years, he wrote a monthly column for *Science of Mind* magazine. He published nine books starting in 1949 with *The Art of Getting Along: Inspiration for Triumphant Daily Living*."

维尔菲德·阿兰·比德森（1900年-1995年）；美国作家，长期为“本周”杂志（全美报纸周日副刊）供稿，为“思维科学”杂志的每月栏目撰稿25年，出版过9本书，1949年的处女作为“相处的艺术：让每日生活有意义的警句”。

1. *“Walk with the dreamers, the believers, the courageous, the cheerful, the planners, the doers, the successful people with their heads in the clouds and their feet on the ground. Let their spirit ignite a fire within you to leave this world better than you found it.”*

与追梦人、信徒、勇士、乐观派、筹划手、行动者以及昂首云端、脚踏实地的成功人士为伍，让他们的精神点燃你的内心，让你的世界更精彩。

2. *“As artist Nature splashes color across the vast canvas of the sky with the radiance and splendor of sunrise and sunset. She arches rainbows against the passing storm, creates flowers and foliage, sets autumn woods on fire with the beauty of turning leaves and touches mountaintops with snow crystals.”*

自然就是艺术家，她在天空的画布上挥洒五颜六色，让日出日落光芒万丈，在暴雨之上搭起彩虹，让大地鲜花簇锦、绿叶幽幽，让秋天层林尽染，让冬日山峰抹上雪白水晶。

3, *The noblest motive is the public good.* — Richard Steele

最高尚的动机是为群众谋幸福。 — R. 斯迪尔

,4, *Help those who are in difficulty. Don't make idle talk Behind them.*

— Aesop

在朋友有困难的时候给与帮助，不要在背后说闲话。

— 伊索

诗词鉴赏

## 天仙子

伍语生 词 2003年 于纽约



弹指人生七十弦，声声似珠落玉盘。回首苍茫看来径，临晚景，伤流年，往事空记泪珠涟。

灞上双栖风兼雨，云破月照花影淡，本欲将心托明月，风不定，暮轻寒，孰料明月照南山。

**为捍卫和平而斗争！**

*Resolutely fight to defend peace!*

伍语生 川迟

**人类历史的经验， Experience of human history,**  
**已经清楚地告诉了全世界的人民： has been clearly told the people of the world:**  
**人类热爱和平， 需要和平、 Human being loves peace, needs peace,**  
**人类不需要战争！ Humans do not need war!**  
**建立起一个理想的 To establish an ideal**  
**至高无上的和平世界， Supreme peace of the world**  
**是人类美好理想的灵魂。 Is the beautiful ideal of human soul.**  
**弱肉强食 The stronger preying upon the weaker 那是丛林中的动物世界， It was jungle law of the animal world**  
**早已为人类所不齿。 It has long been held in contempt for humanity.**  
**建立起一个美好的、 To establish a good,**  
**理想的和平世界。 Ideal peaceful world.**  
**才是人类理想的灵魂！ It is the ideal soul of mankind!**

**但是假如法西斯蒂幽魂不散 But if fascists ghost lingers**

强行要把战争这个肮脏的屎盆子 Forcing to take this dirty  
shit of war

扣在人类的头上。 Onto the head of our human being.

怎么办呢? What then we should do?

回答只有一个: Only one answer:

全世界爱好和平的人民站起来 Peace-loving peoples of the  
world, all stand up

坚决地为捍卫和平而斗争! And resolutely fight to defend  
peace!



【高校联盟 x BitMax】浪漫七夕

哈德逊河游轮派对 *Qixi Festival Cruise Party* | NY

于开成

[http://mp.weixin.qq.com/s?\\_\\_biz=MzA5MTEyNTcxMQ==&mid=2651745200&idx=1&sn=3efc357a2fec55fc863bdb00863fa1f1&chksm=8bfbe910bc8c60069ebb868d2da325a9386be971e10e0f15098a7b13d7801b759b514709f474&mpshare=1&cene=5&srcid=0718fMmd5WSvKYRF09wNt9Nx#rd](http://mp.weixin.qq.com/s?__biz=MzA5MTEyNTcxMQ==&mid=2651745200&idx=1&sn=3efc357a2fec55fc863bdb00863fa1f1&chksm=8bfbe910bc8c60069ebb868d2da325a9386be971e10e0f15098a7b13d7801b759b514709f474&mpshare=1&cene=5&srcid=0718fMmd5WSvKYRF09wNt9Nx#rd)

Original: 陈湛 中国高校北美校友会联盟

七夕来了, 不出去

能在纽约找到一种轻松惬意又浪漫的玩耍方式吗?

那些年的七夕, 身在异乡, 形单影只;

今年的七夕, 你将不再是一个人!

想和 TA 一起吹吹海风吗?

[返回目录](#)

左手是夏季，右手是爱意。

所有的等待，

都是为了这一天遇见你！

活动介绍

去年 520 单身派对盛况



中国北美高校联盟整合 24 个名校校友会的实力资源，在浪漫的七夕(2019 年 8 月 10 日)为广大校友倾情打造一场校友联谊聚会。这是继去年 520 单身派对活动获得广泛关注和一致好评后，我们又一次的全力巨献。诚挚地邀请你，在这个特别的日子，与我们相聚哈德逊河豪华游轮“公爵夫人号”(Duchess)。把炎热与喧嚣抛在脑后，伴着傍晚清爽的海风，我们出海巡游，以最自然轻松的方式认识新朋友，一起感受曼哈顿壮丽的天际线，一起仰望夕阳余晖下的自由女神，一起饱览哈德逊河沿岸的迷人风光。我们分享生活的奇妙精彩，

也可以探讨对梦想和爱情的期许。

也许，这个盛夏的夜晚，

你将遇见未来的 TA。

活动亮点



1. 具有专业水准的表演嘉宾助阵。现场气氛热烈融洽，兴趣盎然。
2. 多方位的互动环节。无论你是高冷的金融女，还是木讷的理工男，我们都会让你自然融入，开怀大笑，再来个相视一笑。
3. 确保参加活动的校友，男女比例相当，年龄以 24 岁到 35 岁为主，为各行各业的年轻精英（金融、科技、传媒、科研、艺术、法律、企业家等）。
4. 整个航程大约 3 个小时，全程有饮料和点心提供。

报名须知



[返回目录](#)

1. 年满 21 岁或以上的校友及校友二代，欢迎个人或者携伴参加
2. 入场需出示电子版或者打印的门票和身份证件 (护照、美国驾照)
3. 男生女生各 140 张票，先到先得，售完即止。

### 活动安排

#### 时间

2019 年 8 月 10 日

6:30 PM – 10:00 PM (美东时间)

7:30 准时开船

#### 地点

Pier 81

12th Ave & W 41st St

New York, NY 10036

#### 交通

MTA 地铁线 A, C, E, N, Q, R, W, S, 1, 2, 3, 7

#### 票价

Early Bird (7.15 - 7.21) : \$38/ 人 ( 本票种即将售罄 )

Regular : \$48/ 人

#### 报名方式

<https://www.eventbrite.com/e/65231722839>

( 点击上方链接 OR 扫上图购票二维码 OR  
点击文末“阅读原文”购票 )

报名后成功请扫下图二维码加小助手微信。

提供购票信息后，

由小助手验证后拉您入活动群。

#### 赞助联系人

张士明 电话: 646-318-3138

[返回目录](#)

吴舒怡 电话: 347-607-1798

连超 电话: 347-320-8062

电邮: myjoy5419@gmail.com

### 温馨提示

报名成功的小伙伴请加小助手入群

活动开始前七天以内，恕不退票

活动当晚 7:30 准时开船，请勿迟到

### 场地简介

#### 哈德逊河豪华游轮“公爵夫人号” (Duchess)

“公爵夫人号” (Duchess) 是世界游艇公司三艘豪华游轮之一，内部装潢豪华，摆设高雅，是举办浪漫晚餐、聚会的理想地点。游艇持有美国海岸卫队签发的证书，设有一个上下两层的餐厅，每层均有全方位服务酒吧，并可使用影音设备。宽敞的室外甲板可供音乐和跳舞使用。

#### “公爵夫人号” (Duchess)



从交通便利的中城 81 号码头出发，“公爵夫人号”游轮 (Duchess) 沿着纽约落日航线，带你领略世界最著名的浪漫夜景。

夕阳相伴，游客沿途将体验到从下城出发所不能观赏到的帝国大厦、高线公园、新泽西霍博肯车站等景点。当然，还包括世贸中心、炮台公园、爱丽丝岛、总督岛、布鲁克林大桥、曼哈顿大桥、威廉斯堡大桥及自由女神像 (具体景点会根据当日行程安排)。

在欣赏城市美景的同时，你更可期待的或许是一个眼神、一个邂逅。无论是渴望与那位真爱相遇，还是认识众多新朋友把酒言欢，抑或举杯 45 度角仰望哈德逊河上空的璀璨星空，你的愿望都将会实现。

小伙伴们，还犹豫什么，快来报名吧！

浪漫七夕，与你相约 高校联盟简介中国高校北美校友会联盟 (CUAA，简称“联盟”) 是一个由中国高校在北美地区的校友会共同发起的非营利机构，总部设在美国纽约。目前已有 77 所中国高校包括中国名校加盟，10 万多校友受益。联盟的根本宗旨是为中国高校校友会间建立一个交流理解、合作共赢的平台，从而促进中美交流，促进校友发展，传承中国文化，整合资源，最大限度提升华人在北美地区的影响力和凝聚力。

## 【校庆资讯】第三波表情包来了！

### 这次是南开大学百年校庆吉祥物的日常事

[http://mp.weixin.qq.com/s?\\_\\_biz=MzA4Mjl1ODMzNw==&mid=2669633507&idx=1&sn=7178b640dc6ad5cb14f6affb514deec5&chksm=85638f2db214063b4d64c1c22ac908d9949ad943561ab27208b2cd3b34e957003832ac585eb1&mpshare=1&scene=5&srcid=0718ldxe06Zo0O91cPLqUy6z#rd](http://mp.weixin.qq.com/s?__biz=MzA4Mjl1ODMzNw==&mid=2669633507&idx=1&sn=7178b640dc6ad5cb14f6affb514deec5&chksm=85638f2db214063b4d64c1c22ac908d9949ad943561ab27208b2cd3b34e957003832ac585eb1&mpshare=1&scene=5&srcid=0718ldxe06Zo0O91cPLqUy6z#rd)

## 香港问题根儿在这里，董建华说想起都心痛

<http://ourenglish.org/China/HongseLvyou/HongKongProblem071819.html>

《文学城》



多年来，香港社会要求检讨通识教育的呼声不断。2015 年初，立法会就“全面检讨通识教育科”无约束力议案展开辩论。2017 年，前保安局局长叶刘淑仪撰文直言，通识科的弊端暴露无遗。今年 3 月，港区全国政协委员李慧琼等人表示，部分年轻人在通识教育中受到偏颇政治观点影响，对国家和特区政府持错误认识。

各种教科书错漏百出，别有用心者误导学子。香港社会呼吁检讨通识教育。

全国政协副主席、香港前特首董建华日前会见记者时表示，他对 7 月立法会遭受冲击感到心痛，

承认是自己任内开始推行的通识教育失败，令年轻一代变得“有问题”。为什么董建华说到通识教育失败会如此感伤？因为香港近年来发生的一系列暴力事件表明，年轻人思想变得越来越激进的根源在学校，通识教育成为重要因素之一。

董建华 (资料图)。来源：ICphoto

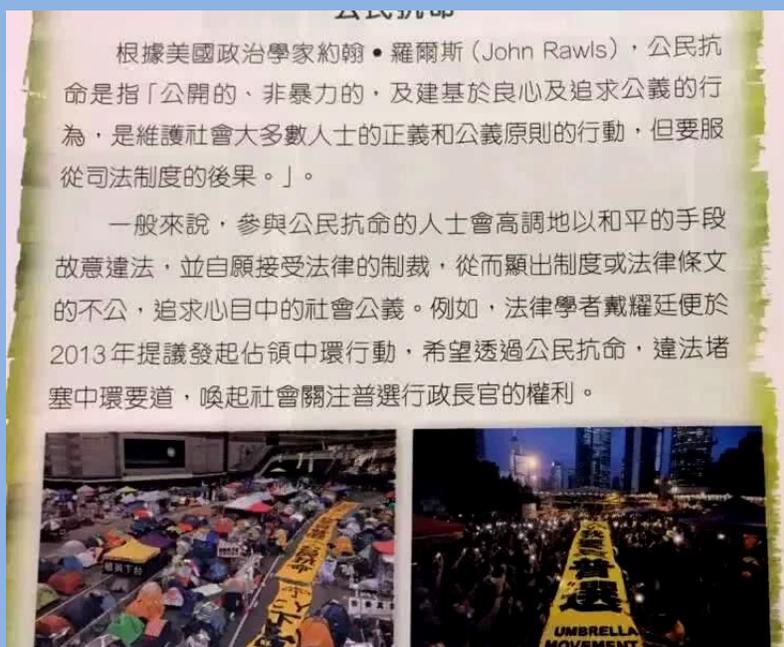
### 一些教材刻意激化两地矛盾

通识教育科 2009 年正式在香港高中推行，之后列入必考。现在香港学生上大学需要考四门：语文、英语、数学和通识，科目重要性可想而知。通识科包括六个单元，即个人成长与人际关系、今日香港、现代中国、全球化、公共卫生以及能源科技与环境。

通识教育科教科书无须送审，造成内容错漏百出。

《巴士的报》2018 年 7 月曾列举当年发行的五套新版课本，其中“今日香港”及“现代中国”两个单元分册有多处错误，像名创教育出版的《新领域高中通识》，把日本“集体自卫权解禁”误称为“自卫权解禁”，两者定义截然不同。雅集出版社的《雅集新高中通识教育系列》在介绍辽宁舰时，用的是改装前舰身锈迹斑斑的“瓦良格”号照片，另一张展示三军仪仗队的照片，解放军穿着已淘汰的“九七式”军服，与今日中国军事面貌大不相同。

### 尤其



令人忧心的是，在无统一课本、无标准答案等诸多原因下，通识科逐渐沦为别有用心之人向青少年灌输政治立场的工具。2013 年，教协出版《香港政治制度改革——以“占领中环”为议题》，注明是“公民及通识科教材”，并请到鼓吹“公民抗命”的非法“占中”发起人戴耀廷做顾问。这样的教材对青少年在政治上的毒害可想而知。

由龄记出版有限公司出版的《初中新思维通识单元 2：今日香港》（第二版）第 65 页解释“公民抗命”时，以“占中三子”之一、港大法律系副教授戴耀廷为例子，将戴耀廷发起“占中”的目的进行美化、洗

白。

2017年9月，香港教育工作者联会发表《要求龄记出版社修订通识书偏颇内容》的声明。声明中提到，由龄记出版有限公司出版的《初中新思维通识单元2：今日香港》（第二版），其中第三章《香港的政治制度》及第四章《法治和社会政治参与》，内容偏颇，容易误导师生错误理解香港的政治、司法及社会情况。港媒对这本教材进行了大起底，发现它严重唱衰“一国两制”。

书中提到“一国两制”在香港的实践时，援引表情愤怒的“律师”的意见，称“全国人大常委会曾就居留权和行政长官产生办法等进行释法，更出现第五次释法。缺乏监督机制使执行《基本法》过程易偏向‘一国’多于‘两制’，令我对香港前景感到悲观！”同时引述怀抱小孩、愁容满面的“市民”的说法称，“中央政府近年常介入香港事务，令我对‘一国两制’全失信心！长此下去，我会考虑移民到外地生活！”

2018年《明名教育高中通识教育》“今日香港”分册称，港人对社会转变下的身份认同有三种不同反应，把驱赶内地游客、嘘国歌及鼓吹“港独”宣泄不满的行为形容为“战斗”，其余反应则是“逃跑”及“投降”。名创教育另一套课本《新领域高中通识》“今日香港”分册，则提到香港回归后《基本法》的最终解释权“不在香港司法机构，却属全国人大常委会”，“却属”字眼被指掺杂作者主观立场，不认同《基本法》的相关规定。可以想象，年幼的中学生如果天天接触这种教材，心里会对“一国两制”有正确认识吗？

#### 部分试卷暗示学生“仇警”

与此同时，教师可自行决定教授内容，加之校方的监督缺失，令通识教育变成“教师想教什么就教什么”。像香港通识教育教师联会内务副主席陈智立公开称赞“本土派”。曾担任该联会主席的中学通识科教师赖得钟，曾在脸上载一张写有“黑警死全家”的照片作为头像。有舆论称，这令人更加担心，他平时就把个人的偏激情绪传递给学生，这样的教师究竟还有多少？

2016年旺角暴乱后，社会普遍谴责暴力行径，香港通识教育教师联会竟于当年11月发表声明称，“通识讨论正需要学生兼论正反双方意见……即使讨论暴力抗争，教育界已早有共识，教师必须秉持中立、为学生提供正反均衡的意见，并需清楚指出法例以及风险所在”。教育工作者杨志刚批评说，声明不要求老师指出使用暴力的对错，却要清楚指出法例及风险所在；如果没有风险，例如使用暴力时戴上帽子和口罩，没有被认出的风险、没有承担刑责的风险，就可以心安理得地使用暴力？”他质问，“通识教育教师联会不辨是非，如何能教导学生明辨是非？”

香港星岛日报网今年7月9日刊登的一篇文章以圣士提反书院考试题举例称，试卷的插图是4名警员抬起一名示威者“王先生”，后者高喊“占领街道不是犯罪！我们要求‘一人一票’选行政长官！”试卷要求学生用自己的知识解释示威者的要求有何“优点”。文章称，这个题目多处故意误导学生：一是隐瞒事实，中央并非不允许香港“一人一票”选特首，《基本法》规定，行政长官选举须按“循序渐进”的原则推进，最终达至普选。其二，混淆是非界线。警方从未对2014年非法“占中”及今年6月以来历次冲突事件中的和平示威者检控，只是对其中暴力违法分子检控。其三，设置陷阱，“为什么只解释优点、不解

释缺点呢？”其四，图中的执法警员被画得恶形恶相，明显暗示学生“仇警”。

### 社会要求检讨的呼声不断

多年来，香港社会要求检讨通识教育的呼声不断。2015年初，立法会就“全面检讨通识教育科”无约束力议案展开辩论，多名建制派人士表示通识科有政治导向，过分注重启发学生思考，但流于泛泛而谈，担心学生阅读“有毒的材料”。2017年，前保安局局长叶刘淑仪撰文直言，通识科的弊端暴露无遗，还望有关部门正视问题，尽早改革。今年3月，港区全国政协委员李慧琼等人表示，部分年轻人在通识教育中受到偏颇政治观点影响，对国家和特区政府持错误认识；未来应考虑取消通识教育的必修科地位，同时加强国民教育。

前香港教育工作者联合会主席、将军澳香岛中学校长邓飞17日接受《环球时报》采访时称，反对势力“绑架”了香港通识教育，即使再困难，在香港推行国民教育的工作也应坚持进行。他建议，很重要的一点是四门必修学科“减减肥”，让学生可以腾出时间精力应对选修课，尤其是理科。更重要的是，通识教育相关教职人员应该有更加广泛多元的选择，不能长时间被那些在政治上有激进偏好的人占据。

星岛环球网刊登的评论称，通识科不设置标准答案有严重隐忧。一是社会问题不同于自然科学，超出了中学生的认知范畴，他们对不同国家、不同民族、不同社会制度、不同文化背景下的社会状况，更是缺少最基本的了解。第二，必修课没有标准答案，导致考试缺乏客观性。如果学生的观点与阅卷老师观点相近，就容易高分通过；反之，则无望过关，“如此考试，考不出优劣；如此必修，修不出学养”。今年4月，在一场小学通识比赛中，一名参赛者因为用普通话作答被判错误，在香港引发争议，不少人认为这是在歧视普通话。

香港广东社团总会常务副主席兼秘书长龙子明今年7月在媒体撰文称，香港近年来发生的一系列暴力事件表明，年轻人思想变得越来越激进的根源在学校，关键是教育。全通识教育是董建华亲手推出的政策，如果不是深切体察到其中的问题，相信他是不会轻易推翻自己推出的政策，特区政府及社会有必要认真探讨一下这个问题。



CHINESE 一字是由如下字的字首组成的：

- Confident (有信心)、
- Honest (诚实)、
- Intelligent (有智慧)、
- Noble (高尚)、
- Excellent (卓越)、
- Sympathetic (有同情心)、
- Elegant (优雅)

把以上这些英文字的第一个字母放在一起就是：CHINESE = 中国人

“Stay Hungry, Stay Foolish.” by [Steve Jobs](#) 译文：“求知若渴，大智若愚。”- by [苹果公司创始人](#) - ([我们的英语网](#)译)

# 中国港儿，你亲妈到底欠你什么？

<http://ourengh.org/China/HongseLvyou/HKwhatMomOweyou072519.html>

校友供稿 转发《文学城新闻网》 纽约 2019 年 7 月 25 日收到

港兒，你親媽到底欠你什麼？

## 八問香港！



作為身在海外的愛國「糞青」，我此刻雖遠在萬里之外，也心系祖國。八問港兒，你親媽到底欠你什麼？！

一問港兒：你寄養人家多年，回歸後你親媽怕你不習慣，嚴格執行回歸時定下的「一國兩制」方針，讓你享有標誌高度自治的司法審判權、立法權、行政自理權。你親媽到底欠你什麼？

二問港兒：你從來不用向中央政府你親媽交一分錢的稅，自己賺的錢自己花，家裡孩子多，你媽再窮再苦也沒找你要一分半文，這一點讓廣東山東等財稅大省相當羨慕。你親媽到底欠你什麼？

三問港兒：為了保護你的地位和優勢，你親媽-中央政府一再壓制別的城市，比如上海深水港、自貿區、金融中心、迪士尼等項目的啓動，生怕對你不利。你親媽到底欠你什麼？

四問港兒：你的產品進入大陸，273種主要產品實行的都是零關稅，這就意味著，大陸這個全世界最大市場對你基本上是敞開的，讓周邊國家和地區垂涎三尺。你親媽到底欠你什麼？

五問港兒：你親媽-中央政府一直大力鼓勵大陸人到香港去旅遊，而去香港旅遊的最主要項目就是購物，家裡人大把大把地把錢消費在香港，給你帶來的好處用屁股都想得明白。你親媽到底欠你什麼？

六問港兒：當年不得已你在別人家、人家給你什麼自由了？駐港英軍用你的錢養著，港督及其他高官讓你參與選舉麼？稅收可一分不少收，你怎麼不「佔中」？你親媽到底欠你什麼？

七問港兒：在民生上優先照顧。你親媽每天將最優質最新鮮的肉、菜、蛋、奶源源不斷地送到香港，保證水、電、氣的供應，從不吝嗇，從不含糊。你親媽到底欠你什麼？

八問港兒：你親媽在國際上，給予作為地方政府的你高度尊重，允許你以實體身份參與國際事務，在各種國際場合上佔有獨立席位，可以與中央政府一同參與，給足了面子。港兒：你親媽到底欠你什麼？！

（這篇文章，寫得非常棒，現推薦給大家。）



**CHINESE** 一字是由如下字的字首组成的：

**Confident** (有信心)、

**Honest** (诚实)、

**Intelligent** (有智慧)、

**Noble** (高尚)、

**Excellent** (卓越)、

**Sympathetic** (有同情心)、

**Elegant** (优雅)

把以上这些英文字的第一个字母放在一起就是：**CHINESE** — 中国人

